

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่วันพฤหัสบดีที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖
ณ ห้องประชุมสารภี ชั้น ๑ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
และโปรแกรม Microsoft Teams

ผู้มาประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา
ตำแหน่ง อธิการบดี | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง
ตำแหน่ง รองอธิการบดี | รองประธานกรรมการ |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย
ตำแหน่ง คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี | กรรมการ |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทัตพงศ์ อวิโรธนานนท์
แทน คณบดีคณะบริหารธุรกิจ | กรรมการ |
| ๕. นายสรภพ เชื้อดำรง | กรรมการ |
| ๖. นายสรวิทย์ สิ้นสำเนา | กรรมการ |
| ๗. รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล
ตำแหน่ง รองอธิการบดี | กรรมการและเลขานุการ |
| ๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล
ตำแหน่ง ช่วยอธิการบดี | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๙. นางสาวจงรักษ์ บัวลอย
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สิน
และกิจการพิเศษ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม/ติดภารกิจอื่น

- | | |
|----------------------|---------|
| ๑. นายยงยุทธ ขอบทำดี | กรรมการ |
|----------------------|---------|

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---|------------|
| ๑. ดร.สุรัชย์ ศาสรีรัตน์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย | วาระ ๔.๑.๓ |
| ๒. ศาสตราจารย์ ดร.อานัฐ ตันโช
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ | วาระ ๔.๑.๓ |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรรณิกา อรรถนิตย์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพ
และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ | วาระ ๔.๑.๓ |
| ๔. อาจารย์ ดร.จิระชัย ยมเกิด
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิต
ผลิตภัณฑ์การเกษตร | วาระ ๔.๑.๓ |
| ๕. อาจารย์ ดร.กัลย์ กัลยาณมิตร
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี
เกษตรและอาหาร | วาระ ๔.๑.๓ |

๖. นายถิรวัฒน์ ต๊ะตา

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ประสานงาน
หน่วยงานวิสาหกิจ)

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

เมื่อคณะกรรมการครบองค์ประชุมแล้ว ประธานกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการตามระเบียบ
วาระการประชุมดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งเพื่อทราบ

๑) มหาวิทยาลัยแม่โจ้จัดโครงการจัดตั้งบริษัท เอ็ม.เจ.ยู. โฮลดิ้ง จำกัด (M.J.U. Holding Company) โดยมีกิจกรรมเสวนาโครงสร้าง Holding Company และการบริหารจัดการ : กรณีศึกษา CU Enterprise และกิจกรรมเสวนา Spinoff คืออะไร ทำอย่างไร และใครได้ประโยชน์ เมื่อวันอังคารที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๒) มหาวิทยาลัยแม่โจ้จะจัดการแข่งขันขกมวยชิงแชมป์ “ศึกกำปั้นสะท้านโลก” เพื่อฉลองใน
วาระครบรอบ ๙๐ ปี แม่โจ้ มีกำหนดจัดขึ้นในวันศุกร์ที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๖

๑.๒ เรื่องที่เลขานุการแจ้งเพื่อทราบ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖

ประธานเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน
วิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖ จำนวน ๑๑ หน้า

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง/รายงานความก้าวหน้า/รายงานผลการดำเนินงาน

๓.๑ รายงานรายรับ-รายจ่ายจากการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖

ฝ่ายเลขานุการเสนอรายงานรายรับ-รายจ่ายของหน่วยงานวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ
๒๕๖๖ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

๑) ฟาร์มมหาวิทยาลัย (FARM) มีรายรับจริงจำนวน ๓๑๖,๐๓๙.๖๘ บาท จ่ายจริงจำนวน
๓๗๗,๒๓๒.๓๘ บาท รายรับต่ำกว่ารายจ่ายจำนวน ๖๑,๑๙๒.๗๐ บาท

๒) ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ (NAF) มีรายรับจริงจำนวน ๖๖๕,๒๔๕ บาท จ่ายจริง
จำนวน ๒,๖๕๙,๖๔๔.๑๖ บาท รายรับต่ำกว่ารายจ่ายจำนวน ๑,๙๙๔,๓๙๙.๑๖ บาท

๓) สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (IQS) มีรายรับจริงจำนวน
๑,๘๒๖,๐๓๑.๖๒ บาท จ่ายจริงจำนวน ๑,๕๖๕,๔๑๘.๓๐ บาท รายรับสูงกว่ารายจ่ายจำนวน ๒๖๐,๖๑๓.๓๒
บาท

๔) สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร (ICAPS) มีรายรับจริงจำนวน
๒,๑๗๘,๙๒๔.๘๑ บาท จ่ายจริงจำนวน ๑,๐๗๖,๒๙๔.๓๙ บาท รายรับต่ำกว่ารายจ่ายจำนวน ๑๐๒,๕๙๖.๐๑
บาท

๕) อุทยาน...

๕) อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP) มีรายรับจริงจำนวน ๑,๗๗๓,๑๓๕ บาท จ่ายจริงจำนวน ๓,๔๙๑,๑๓๕.๘๙ บาท รายรับต่ำกว่ารายจ่ายจำนวน ๑,๗๑๘,๐๐๐.๘๙ บาท

สรุปรายรับ-รายจ่ายจากการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖								
รายการ		FARM	NAF	NAF (กัญชา)	IQS	ICAPS	MAP	รวม
รายรับ	ประมาณการรายรับ	4,800,000.00	17,085,000.00	6,680,000.00	12,700,000.00	10,000,000.00	30,388,000.00	81,653,000.00
	รับจริง (1 ต.ค. ๖๕ - 31 ม.ค. ๖๖)	316,039.68	424,135.00	241,110.00	1,826,031.62	2,178,924.81	1,773,135.00	6,759,376.11
	ร้อยละ (รับจริงเทียบกับประมาณการ)	6.58%	2.48%	3.61%	14.38%	21.79%	5.83%	8.28%
รายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย	2,903,610.00	20,131,310.00		9,391,524.20	8,923,705.61	26,855,580.00	68,205,729.81
	จ่ายจริง (1 ต.ค. ๖๕ - 31 ม.ค. ๖๖)	377,232.38	2,659,644.16		1,565,418.30	2,036,338.80	3,491,135.89	10,129,769.53
	ร้อยละ (จ่ายจริงเทียบกับประมาณการ)	12.99%	13.21%		16.67%	22.82%	13.00%	14.85%
ผลลัพธ์	ประมาณการรายรับสูง(ต่ำกว่า)ประมาณการรายจ่าย	1,896,390.00	3,633,690.00		3,308,475.80	1,076,294.39	3,532,420.00	13,447,270.19
(กำไร/ขาดทุน)	ร้อยละประมาณการรายรับสูง(ต่ำกว่า)ประมาณการรายจ่าย	39.51%	15.29%		26.05%	10.76%	11.62%	16.47%
	รายรับสูง(ต่ำกว่า)รายจ่ายจริง	(61,192.70)	(1,994,399.16)		260,613.32	142,586.01	(1,718,000.89)	(3,370,393.42)
	ร้อยละรายรับสูง(ต่ำกว่า)รายจ่ายจริง	(19.36%)	(299.80%)		14.27%	6.54%	(96.89%)	(49.86%)
เงินสนับสนุน จากมหาวิทยาลัย	ประมาณการเงินเดือน/ค่าจ้าง (เงินงบประมาณ)	7,040,000.00	0.00		3,325,380.00	0.00	472,320.00	10,837,700.00
	เงินเดือน/ค่าจ้างจริง (เงินงบประมาณ)(1 ต.ค. ๖๕ - 31 ม.ค. ๖๖)	2,151,933.20	0.00		1,086,320.00	0.00	160,560.00	3,398,813.20
	ประมาณการเงินเดือน/ค่าจ้าง (เงินรายได้)	650,000.00	6,907,760.00		1,046,404.80	2,982,400.00	3,887,460.00	15,474,024.80
	เงินเดือน/ค่าจ้างจริง (เงินรายได้)(1 ต.ค. ๖๕ - 31 ม.ค. ๖๖)	450,000.00	1,734,824.40		331,900.00	830,798.00	1,206,760.00	4,554,282.40

ภาพที่ ๑ สรุปรายรับ-รายจ่ายจากการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

๓.๒ รายงานเปรียบเทียบแผน-ผล การดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖)

ฝ่ายเลขานุการเสนอรายงานเปรียบเทียบแผน-ผลการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ และสาเหตุรายรับหน่วยงานวิสาหกิจไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ ดังนี้

๑) ฟาร์มมหาวิทยาลัย

- รายได้บริหารจัดการพื้นที่ เนื่องจากฟาร์มมหาวิทยาลัยคาดการณ์ว่าจะมีรายได้จากการจัดสรรจากศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ แต่ในไตรมาสแรกยังไม่มีจัดสรรจึงทำให้ฟาร์มมหาวิทยาลัยไม่มีรายรับดังกล่าว

- รายได้กัญชาแห้ง คาดว่าจะดำเนินการปลูกกัญชาและจำหน่ายกัญชาแห้งแต่ด้วยสถานการณ์ปัจจุบันความต้องกัญชาลดลง และการเปิดการค้าเสรีของกัญชา ทำให้ฟาร์มมหาวิทยาลัยยังไม่มี การดำเนินการปลูกกัญชา จึงไม่เกิดรายได้

- รายได้...

- รายได้ค่าเช่าห้องเย็น คาดว่าห้องเย็นจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก และจะสามารถให้บริการได้ แต่ปัจจุบันยังก่อสร้างไม่แล้วเสร็จ จึงไม่เกิดรายได้
- รายได้การผลิตกิ่งพันธุ์และกล้าไม้ เนื่องจากฟาร์มมหาวิทยาลัยวางแผนจะจำหน่ายกิ่งพันธุ์มะม่วงและลำไย แต่ในปัจจุบันมีการนำกิ่งพันธุ์มะม่วงและลำไย ไปปลูกขยายพันธุ์ ที่อำเภอพริ้ว ซึ่งส่งผลให้ฟาร์มมหาวิทยาลัยไม่มีรายได้ดังกล่าว คาดว่าจะมีการปรับแผนในไตรมาสต่อไป
- รายได้ผักและผลผลิตพืชผสมผสาน และรายได้ผลิตภัณฑ์แปรรูป ในช่วงไตรมาสแรกฟาร์มมหาวิทยาลัยจำหน่ายน้อย

๒) ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ (NAF)

- รายได้จากการจำหน่ายปุ๋ยมูลไส้เดือน เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมาไม่ใช่อุตสาหกรรมการปลูกผลผลิตทางการเกษตร ทำให้หน่วยงานจำหน่ายปุ๋ย และวัสดุการปลูกได้ลดลง
- รายได้จากกัญชา เนื่องจากการเปิดเสรีการปลูกกัญชา และการเข้าถึงกัญชามีหลายช่องทางมากขึ้น ทำให้หน่วยงานจำหน่ายผลผลิตกัญชาได้น้อยลง และนอกจากนี้ทำเลที่ตั้งของหน่วยงานส่งผลต่อการเข้าถึงของลูกค้า

๓) สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (IQS)

- โครงการจากแหล่งทุนภายนอก สาเหตุเพราะโครงการที่เสนอขอทุนไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ IQS ได้รับอนุมัติงบประมาณโครงการยกระดับเกษตรกรและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล งบประมาณ ๑๒.๘ ล้านบาท โดยได้รับการโอนงบประมาณ งวดที่ ๑ ในระบบ e-Finance จำนวน ๖.๔ ล้านบาท
- อยู่ในช่วงฤดูแล้ง คือประมาณช่วงเดือนพฤศจิกายน-เมษายนในปีถัดไป ซึ่งเป็นช่วงนอกฤดูกาลผลิตพืช จึงไม่มีการซื้อปัจจัยการผลิตอินทรีย์มากนัก แต่เมื่อเข้าสู่ช่วงฤดูฝนซึ่งเป็นฤดูกาลผลิตพืช คือช่วงเดือนพฤษภาคม-ตุลาคม ปัจจัยการผลิตมีการซื้อมากขึ้น (การจำหน่ายผลิตภัณฑ์จุลินทรีย์ชีวภาพ)
- ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่องซึ่งมีความคล่องตัวกว่า (การจำหน่ายผลิตภัณฑ์จุลินทรีย์ชีวภาพ)
- มีผู้ใช้บริการภายในมหาวิทยาลัย จำนวนลดลง เพราะหลายหน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทดสอบ และให้บริการใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์

๔) สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร (ICAPS)

- รายได้จากการตรวจรับรองมาตรฐาน GAP/อินทรีย์ - จังหวัด/โครงการ และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย (วว.) ไม่เป็นตามแผนเนื่องจากกำลังอยู่ในช่วงการเสนอราคา/e-bidding ยังไม่มีการตกลงทำสัญญาจ้าง

๕) อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)

- รายได้ค่าธรรมเนียม certified ภายใต้โครงการ Tedfund และโครงการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา (UBI) เป็นโครงการที่ไม่สามารถคาดการณ์ว่าจะได้รับในช่วงไตรมาสไหน หน่วยงานจึงประมาณการไว้เป็นไตรมาสสุดท้าย แต่ได้รับมาช่วงไตรมาส ที่ ๑ ทำให้มีรายรับเกินกว่าแผนที่คาดการณ์ไว้
- รายได้งบประมาณเพื่อดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการ IRTC Platform และรายได้ห้องปฏิบัติการ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมฯ เป็นโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ จึงยังไม่ได้รายรับตามแผนที่วางไว้

รายรับ	ประจำเดือน มกราคม 2566			รายรับ (ต.ก. 65 - ม.ก. 66)		
	แผน	รับจริง	ผลต่าง	รายจริง		ผลต่าง
				(ต.ก.65. - ม.ก. 66)	(ต.ก.65. - ม.ก. 66)	
FARM	603,000.00	173,825.00	-429,175.00	814,000.00	322,375.00	-491,625.00
NAF	1,414,000.00	583,930.00	-830,070.00	3,316,000.00	665,245.00	-2,650,755.00
IQS	2,856,000.00	1,434,840.48	-1,421,159.52	3,808,500.00	1,826,031.02	-1,982,468.98
ICAPS	2,225,000.00	1,456,817.47	-768,182.53	3,300,000.00	2,178,924.81	-1,121,075.19
MAP	123,800.00	709,840.00	586,040.00	5,625,600.00	1,823,135.00	-3,802,465.00
	7,221,800.00	4,359,252.95	-2,862,547.05	16,864,100.00	6,815,710.83	-10,048,389.17
รายจ่าย	ประจำเดือน มกราคม 2566			รายจ่าย (ต.ก. 65 - ม.ก. 66)		
	แผน	จ่ายจริง	ผลต่าง	จ่ายจริง		ผลต่าง
				(ต.ก.65. - ม.ก. 66)	(ต.ก.65. - ม.ก. 66)	
FARM	521,952.25	238,956.04	282,996.21	695,936.33	415,002.37	280,933.96
NAF	4,806,065.01	1,938,091.75	2,867,973.26	6,458,086.68	2,659,644.16	3,798,442.52
IQS	2,301,616.20	1,201,736.95	1,099,879.25	3,068,821.60	1,574,168.30	1,494,653.30
ICAPS	2,152,199.00	1,353,319.52	798,879.48	2,862,932.00	2,036,338.80	826,593.20
MAP	5,993,680.02	2,370,630.68	3,623,049.34	3,599,749.98	2,043,374.23	1,556,375.75
	15,775,512.48	7,102,734.94	8,672,777.54	16,685,526.59	8,728,527.86	7,956,998.73

ภาพที่ ๒ เปรียบเทียบแผน-ผล การดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖)

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ โดยให้หน่วยงานวิสาหกิจนำไปพิจารณาจัดทำรายงาน เปรียบเทียบแผน-ผล การดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๖ ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน

๓.๓ รายงานข้อมูลเงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน ๕%) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖

ฝ่ายเลขานุการเสนอข้อมูลเงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน ๕%) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

- ๑) ฟาร์มมหาวิทยาลัย จำนวน ๑๕,๔๘๕.๖๘ บาท
- ๒) ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ จำนวน ๒๑,๕๔๗.๗๕ บาท
- ๓) สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ จำนวน - บาท
- ๔) สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร จำนวน ๙๖,๙๒๖.๓๑ บาท
- ๕) อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร จำนวน ๘๘,๖๕๖.๗๕ บาท

ภาพที่ ๓...

สรุปเงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน 5%) ประจำปีงบประมาณ 2566 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2565 - 31 มกราคม 2566

รายการ		เงินสะสมส่วนกลางวิสาหกิจ	FARM	NAF	IQS	ICAPS	MAP	รวม
รายรับ	ประมาณการรายรับ	500,000.00	240,000.00	829,250.00	635,000.00	467,290.00	1,019,400.00	3,690,940.00
	รับจริง (1 ต.ค. 65 - 31 ม.ค 66)	-	15,485.68	21,547.75	-	96,926.31	88,656.75	222,616.48
	ร้อยละ (รับจริงเทียบประมาณการ)	0.00%	6.45%	2.60%	-	20.74%	8.70%	6.03%
รายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย							3,253,900.00
	จ่ายจริง (1 ต.ค. 65 - 31 ม.ค 66)							147,600.00
	ร้อยละ (จ่ายจริงเทียบประมาณการ)							4.54%
ผลลัพธ์	ประมาณการรายรับสูง-ต่ำกว่าประมาณการรายจ่าย							437,040.00
	ร้อยละประมาณการรายรับสูง-ต่ำกว่าประมาณการ รายจ่าย							13.43%
	รายรับสูง-ต่ำกว่ารายจ่ายจริง							75,016.48
	ร้อยละรายรับสูง-ต่ำกว่ารายจ่ายจริง							33.70%

หมายเหตุ: 1. ประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปีงบประมาณ 2566 ตามที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

ภาพที่ ๓ สรุปเงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน ๕%) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖

เงินสะสมวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

ปี ๒๕๖๓	จำนวนเงิน ๒,๒๐๖,๘๕๑.๐๕ บาท
ปี ๒๕๖๔	จำนวนเงิน ๒,๓๓๘,๓๖๓.๑๑ บาท
ปี ๒๕๖๕	จำนวนเงิน ๒,๑๙๔,๔๐๐.๘๒ บาท
รวม	จำนวนเงิน ๖,๗๓๙,๖๑๔.๙๘ บาท

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

๓.๔ สรุปผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖

ฝ่ายเลขานุการสรุปผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖ ดังนี้

ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
๑. พิจารณาประเด็นการขอใช้วัสดุปลูกของทางศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ เพื่อใช้ในการผลิตพืชกัญชาในโรงเรือนของบริษัท เค ที พี แอสโซซิเอท จำกัด	๑. เห็นชอบตามข้อเสนอของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ โดยให้ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติแจ้ง บริษัท เค ที พี แอสโซซิเอท จำกัด ชำระค่าวัสดุปลูกค้ำรอบที่ ๑ เป็นเงิน ๓,๖๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านหกแสนบาทถ้วน) ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ตามหนังสือขอชำระหนี้ เลขที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อชำระหนี้แล้วเสร็จ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ จะมอบวัสดุปลูกในรอบที่ ๒ ๒. ให้ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ทหารเรือฝ่ายกฎหมาย สำนักงานมหาวิทยาลัย ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการให้บริษัท เค ที พี แอสโซซิเอท จำกัด ส่งจ่ายเช็คล่วงหน้าสามารถดำเนินการได้หรือไม่ ก่อนที่	ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ	- อยู่ระหว่างการติดตามการชำระหนี้

ศูนย์...

ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
	ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติจะแจ้งบริษัท เค ที พี แอสโซซิเอท จำกัด เพื่อดำเนินการ ๓. ให้คณะกรรมการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ กำกับและติดตามการชำระหนี้และการขอใช้วัสดุปลูก เพื่อใช้ในการผลิตพืชกัญชาในโรงเรือนของบริษัท เค ที พี แอสโซซิเอท จำกัด ๔. เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑ - ๓ แล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจทราบ		
๒. พิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์	๑. เห็นชอบให้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรรณ อรรถนิตย์ เป็นผู้ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มีวาระดำรงตำแหน่ง ๒ ปี วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ๒. ให้กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้อำนวยการสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ตามกระบวนการโดยเสนออธิการบดีลงนามต่อไป ๓. ที่ประชุมมีข้อสังเกตในการเสนอแนวทางการบริหารงานของผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจมีรูปแบบแตกต่างกัน ทำให้คณะกรรมการไม่สามารถใช้เกณฑ์เดียวกันในการพิจารณารับรองได้ ฝ่ายเลขานุการจึงควรกำหนดแบบฟอร์มในการเสนอแนวทางการบริหารงานเพื่อรองรับการสรรหาในอนาคต อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มีระบบติดตามและประเมินผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจทั้ง ๕ หน่วยงาน จึงควรกำหนดขอบเขตงาน (TOR) ของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ในการประเมินด้วย	กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ	

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ ด้านนโยบาย/การบริหารงาน

๔.๑.๑ พิจารณาแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ ๑๑๙๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้แต่งตั้งอาจารย์ ว่าที่ร้อยเอก ดร.จิระชัย ยมเกิด เป็นผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตรไปแล้วนั้น อาศัยอำนาจตามความใน ข้อ ๗ แห่งประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การบริหารงานบุคคลและการบริหารงานทั่วไปของหน่วยงานวิสาหกิจ ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๓ ประกอบกับมติคณะกรรมการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ พิจารณาแต่งตั้ง นายอรรถพล นิติราษฎร์ พนักงานมหาวิทยาลัยที่ได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ ตำแหน่ง นักวิชาการเกษตร สังกัดสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร เป็นรองผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร และให้เสนอคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ พิจารณา

มติที่ประชุม...

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้แต่งตั้ง นายอรรถพล นิติราษฎร์ พนักงานมหาวิทยาลัยที่ได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ ตำแหน่ง นักวิชาการเกษตร สังกัดสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร เป็นรองผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร

๒. ให้สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร จัดทำเป็นประกาศสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร เสนอฝ่ายกฎหมาย สำนักงานมหาวิทยาลัย ตรวจสอบ ก่อนเสนอประธานคณะกรรมการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ลงนาม

๔.๑.๒ พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ ๑๑๙๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้แต่งตั้งอาจารย์ ว่าที่ร้อยเอก ดร.จิระชัย ยมเกิด เป็นผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ไปแล้วนั้น อาศัยอำนาจตามความใน ข้อ ๗ แห่งประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การบริหารงานบุคคลและการบริหารงานทั่วไปของหน่วยงานวิสาหกิจ ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๓ ประกอบกับมติคณะกรรมการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ดังนี้

๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุมาพร อุประ

๒) นายเศรษฐพงษ์ พรปัญญาวิชัย

สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตรจึงเสนอที่ประชุมพิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร จำนวน ๒ ราย ดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้แต่งตั้งที่ปรึกษาสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ดังนี้

๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุมาพร อุประ

๒) นายเศรษฐพงษ์ พรปัญญาวิชัย

๒. ให้สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร จัดทำเป็นประกาศสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร เสนอฝ่ายกฎหมาย สำนักงานมหาวิทยาลัย ตรวจสอบ ก่อนเสนอประธานคณะกรรมการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ลงนาม

๔.๑.๓ พิจารณารายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ ไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕)

ตามที่คณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณารายงานรายรับ-รายจ่ายจากการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. ให้หน่วยงานวิสาหกิจส่งกิตติมมหาวิทยาลัย รายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่อคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ เป็นรายไตรมาส

๒. เพื่อให้หน่วยงานวิสาหกิจดำเนินงานอย่างมีทิศทางที่ชัดเจนเหมาะสม และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและมหาวิทยาลัยมากยิ่งขึ้น จึงมอบให้ผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจส่งกิตติมมหาวิทยาลัย นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานรายไตรมาส ต่อคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ในเวลาไม่เกิน ๑๐ นาที

๓. กำหนดการนำเสนอผลการดำเนินงาน

ไตรมาสที่	กำหนดวันจัดส่งเอกสาร (ปิดรับเรื่อง)	กำหนดวันประชุม
๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖
๒ (มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖)	๒๐ เมษายน ๒๕๖๖	๒๗ เมษายน ๒๕๖๖
๓ (เมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖)	๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖	๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖
๔ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๖)	๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๖	๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๖

หน่วยงานวิสาหกิจ ทั้ง ๕ หน่วยงาน จึงเสนอที่ประชุมพิจารณาพิจารณารายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ ไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕) โดยมีประเด็นสรุปดังนี้

๑. ฟาร์มมหาวิทยาลัย

- อยู่ระหว่างวางแผนการใช้รูปแบบการขายมะม่วงน้ำดอกไม้สีทองแบบเหมาต้นมาใช้ในการขายลำไยของฟาร์มมหาวิทยาลัย
- อยู่ระหว่างการวิเคราะห์ต้นทุนเพื่อแยกงานบริการวิชาการและการหารายได้ให้ชัดเจน

๒. ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ

- นโยบายมหาวิทยาลัยให้จัดตั้งบริษัทกลางเพื่อนำสินค้าไปกระจาย
- ขยายตลาดช่องทาง Online เช่น บอร์ดแคสข้อความผ่าน Line Official โปรโมท Facebook
- ขยายตลาดช่องทาง Onsite เช่น เพิ่ม Outlet เพื่อกระจายสินค้า (ควาบอยมาร์เก็ต) ขายส่งร้านต้นไม้ต่าง ๆ
- เพิ่มรายได้จากงานบริการวิเคราะห์ตัวอย่าง ดิน น้ำ ปุ๋ย สารสำคัญในพืชกัญชา กัญชง
- เพิ่มรายได้จากการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ปุ๋ยอินทรีย์ ไล่เดือนดิน การทำเกษตรอินทรีย์ กัญชาอินทรีย์
- เพิ่มรายได้จากการผลิตและปลูกพืชอินทรีย์อื่น ๆ เช่น ผักอินทรีย์

๓. สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

- อยู่ระหว่างการจัดตั้งทะเบียนผลิตภัณฑ์ MMO รวมถึงขึ้นทะเบียนสถาบันฯ เป็นผู้ผลิตจำหน่ายปุ๋ยและปัจจัยการผลิต
- สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศของหน่วยงาน และสถาบันฯ ควรจ้างพนักงานที่มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศเพิ่มเติม
- ขอรายงานงบประมาณจากงบประมาณภาครัฐและงบประมาณเบิกแทนกันจากรายงานทางการเงินของสถาบันฯ เพื่อเป็นผลงานของสถาบันฯ

๔. สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร

- เสนอรายงานตามรายงานเปรียบเทียบแผน-ผล การดำเนินงานของหน่วยงาน
วิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๑ มกราคม
๒๕๖๖)

๕. อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

- บริหารจัดการอุทยานฯ ให้มีความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะด้านเกษตรและอาหาร
- บริหารจัดการงานบ่มเพาะธุรกิจนวัตกรรมให้มีความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะด้านเกษตร
และอาหาร และพัฒนาระบบนิเวศผู้ประกอบการนวัตกรรม
- บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยให้รองรับพระราชบัญญัติส่งเสริม
การใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๔ และพัฒนาความหลากหลายของรูปแบบการนำ
งานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์
- พัฒนารูปแบบการดำเนินงานรัฐร่วมเอกชนและชุมชน มุ่งสู่การพัฒนาพื้นที่นวัตกรรม
เกษตรและอาหารแม่โจ้
- สร้างเครือข่ายอุทยานฯ ร่วมกับองค์กรในต่างประเทศ
- บริหารจัดการอุทยานฯ ให้มีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่ายในทุกๆ ปี
- สามารถจัดสรรเงินให้กับส่วนกลางมหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่า ๒ ล้านบาทต่อปี
- ค่าเฉลี่ยรายได้ต่อหัวต่อปีของพนักงานมหาวิทยาลัยสังกัดอุทยานฯ ต้องมากกว่า
เงินเดือนของพนักงานมหาวิทยาลัยสังกัดอุทยานวิทยาศาสตร์ฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐๐
- อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Return on Asset; ROA) ของอุทยานฯ ไม่น้อย
กว่า ร้อยละ ๑๐ ต่อปี
- พัฒนาระบบการลงทุนของอุทยานฯ ในธุรกิจของวิสาหกิจเริ่มต้น (Start-up) หรือ
ธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม (Innovative-Driven Enterprise; IDE) ที่ใช้งานวิจัยหรือเทคโนโลยีของ
มหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่า ๑ ธุรกิจต่อปี
- พนักงานอุทยานฯ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาตนเอง ไม่น้อยกว่า ๕ ครั้งต่อคนต่อปี
- พัฒนาระบบสวัสดิการที่มั่นคง ยั่งยืน ให้กับพนักงานอุทยานฯ ๕ ระบบ ใน ๒ ปี
- ร่วมกับหน่วยงานวิสาหกิจอื่น ๆ พัฒนาระบบสวัสดิการกลางของพนักงานสังกัด
หน่วยงานวิสาหกิจ

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะและมติดังนี้

ข้อเสนอแนะ

๑. มหาวิทยาลัยควรมีหน่วยงานสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์ เป็นศูนย์กลางเพื่อ
รวบรวมสินค้าและผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัย ทำการตลาดแบบใหม่อย่าง Social Media Marketing ซึ่งจะ
ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายได้จำนวนมาก ใช้ช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงกลุ่มประชาชนจำนวนมาก โดยเชื่อมโยง
แพลตฟอร์ม (platform) ออนไลน์ต่าง ๆ เข้าด้วยกันทั้ง TikTok Instagram Twitter Line Facebook และ
YouTube เพื่อสื่อสารเรื่องราวของสินค้า (Product Story)

๒. ฟาร์มมหาวิทยาลัย ควรสร้างรายได้หมุนเวียน (revolving income) การทำเกษตร
ผสมผสาน สร้างรายได้ รายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน รายปี เช่น ผลิตผัก microgreen ผลิตเห็ด หรือผลิต
ดอกไม้กินได้ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ออร์แกนิกทั้งหมด

๓. ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ควรสร้างตัวแทนจำหน่ายสินค้าของหน่วยงานเพื่อสร้างการแข่งขันระหว่างตัวแทนจำหน่าย ขยายตลาดของสินค้า เป็นการสร้างแบรนด์ (Branding) และใช้ประโยชน์จากแบรนด์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้มากขึ้น

๔. สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

- ควรรายงานผลการดำเนินโครงการเงินงบประมาณแผ่นดินและงานด้านบริการวิชาการ เพิ่มเติมในรายงานประจำเดือนของสถาบันฯ

- สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศของหน่วยงาน และควรจ้างพนักงานที่มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศเพิ่มเติม

๕. สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร ควรร่วมมือกับสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ในการจัดทำโครงการและการเสนอของบประมาณ

๖. อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

- ควรเพิ่มความร่วมมือกับผู้ประกอบการและภาคเอกชน ในการใช้ปัญหาของภาคเอกชนเป็นหัวข้อเสนอของบประมาณจากหน่วยงานของรัฐ

- สนับสนุนการพัฒนาระบบสวัสดิการกลางของพนักงานสังกัดหน่วยงานวิสาหกิจ เพื่อความมั่นคงของพนักงานและป้องกันคนที่มีความสามารถลาออก

มติที่ประชุม

๑. ให้หน่วยงานวิสาหกิจที่ต้องการปรับงบประมาณการรายรับรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้จัดส่งเอกสารเสนอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการหน่วยงานวิสาหกิจ

๒. ให้หน่วยงานวิสาหกิจปรับประมาณการรายรับรายจ่ายต่อเดือนให้สอดคล้องกับความเป็นจริง โดยปรับแก้ไขในรายงานเปรียบเทียบแผน-ผล การดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๖

๓. เพื่อให้หน่วยงานวิสาหกิจมีรูปแบบการเสนอรายงานที่ถูกต้อง จึงให้หน่วยงานวิสาหกิจจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามรูปแบบของอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

๔.๒ ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง

-ไม่มี-

๔.๓ เรื่องอื่น ๆ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

๕.๑ การประชุมครั้งถัดไป

ประธานแจ้งกำหนดการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ ในวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมรวงผึ้ง ชั้น ๕ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และโปรแกรม Microsoft Teams

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ หากมีการเปลี่ยนแปลงให้ฝ่ายเลขานุการแจ้งที่ประชุมทราบ
ล่วงหน้า

เลิกประชุม เวลา ๑๖.๓๐ น.



(นายถิรวัฒน์ ต๊ะตา)
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสาวจงรักษ์ บัวลอย)
ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ
ผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)
รองอธิการบดี
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม