

### ตัวบ่งชี้ที่ 3 : ผลลัพธ์ของเป้าหมาย (OKRs) ที่ส่วนงาน/หน่วยงานกำหนดเอง

#### OKRs ของ กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ สำนักงานมหาวิทยาลัย

ลำดับ	ผลลัพธ์ของวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (OKRs) ที่ส่วนงาน/หน่วยงานกำหนดเอง
1.	เพื่อให้งานแล้วเสร็จตามกำหนด และมีความถูกต้อง
2.	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ SPO มุขนิธิพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการกองทุนต่าง ๆ

#### ตอนที่ 1 รายงานผลลัพธ์ของเป้าหมาย (OKRs)

##### 5.1 งานกิจการพิเศษ (SPO)

วัตถุประสงค์ของงาน : สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ SPO มุขนิธิพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการกองทุนต่าง ๆ

5.1.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ SPO มุขนิธิพัฒนามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการกองทุนต่างๆ

เป้าหมาย : ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51

ผลการดำเนินงานค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ SPO มุขนิธิพัฒนามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการกองทุนต่าง ๆ :

ค่าคะแนน 3.81

#### บรรลุเป้าหมาย

หลักฐานอ้างอิง :

- 1) รายงานผลการประเมินความพึงพอใจต่อการให้บริการ กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ

### 5.1.2 การบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จก่อนหมดสัญญาภายใน 3 เดือน

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

ร้อยละของการบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จก่อนหมดสัญญาภายใน 3 เดือน

$$= \frac{\text{จำนวนนิติกรรมสัญญาที่มีการบริหารจัดการแล้วเสร็จก่อนหมดสัญญาภายใน 3 เดือน} \times 100}{\text{จำนวนนิติกรรมสัญญาที่ต้องบริหารจัดการให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2563 ทั้งหมด}}$$

$$\frac{0 \times 100}{156} = 0$$

การคิดค่าคะแนน :

$$= \frac{\text{ร้อยละของการบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จก่อนหมดสัญญาภายใน 3 เดือน} \times 5}{100}$$

$$\frac{0 \times 5}{100} = 0$$

ผลการดำเนินงานการบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จก่อนหมดสัญญาภายใน 3 เดือน :

ร้อยละ 0

ค่าคะแนน 0

**ไม่บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการต่อสัญญาก่อนหมดสัญญาได้**

หลักฐานอ้างอิง :

- (1) [ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง ปิดสถานที่ทำการมหาวิทยาลัยเป็นการชั่วคราว ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563](#)

### 5.1.2 การบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จ

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

$$\begin{aligned}
 & \text{ร้อยละของการบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จ} \\
 = & \frac{\text{จำนวนนิติกรรมสัญญาที่มีการบริหารจัดการแล้วเสร็จ}}{\text{จำนวนนิติกรรมสัญญาที่ต้องบริหารจัดการให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2563 ทั้งหมด}} \times 100 \\
 & \frac{155 \times 100}{156} = 99.56
 \end{aligned}$$

การคิดค่าคะแนน :

$$\begin{aligned}
 = & \frac{\text{ร้อยละของการบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จ}}{100} \times 5 \\
 & = \frac{99.56 \times 5}{100} = 4.98
 \end{aligned}$$

ผลการดำเนินงานการบริหารจัดการนิติกรรมสัญญาแล้วเสร็จ

ร้อยละ 99.56

ค่าคะแนน 4.98

ไม่บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากยังมีจำนวน 1 ร้านค้ายังไม่ได้ดำเนินการต่อสัญญาเนื่องจากยังไม่ส่งผลการตรวจสุขภาพเพื่อประกอบการต่อสัญญา

หลักฐานอ้างอิง :

- (1) [นิติกรรมสัญญาที่ได้รับการต่อสัญญาแล้วเสร็จ](#)

### 5.1.3 กำไรจากผลประกอบการจากการบริหารพื้นที่มหาวิทยาลัย

เป้าหมาย : ลดลงไม่เกินร้อยละ 5

ร้อยละของกำไรจากผลประกอบการจากการบริหารพื้นที่มหาวิทยาลัย =

$$= \frac{\text{กำไรจากผลประกอบการ ปีงบประมาณ 2563} - \text{กำไรจากผลประกอบการ ปีงบประมาณ 2562}}{\text{กำไรจากผลประกอบการ ปีงบประมาณ 2562}} \times 100$$
$$\frac{499,147.50 - 1,663,058.08}{1,663,058.08} \times 100 = -69.98$$

การคิดค่าคะแนน :

กรณีร้อยละของกำไร น้อยกว่า ร้อยละ -5 ให้ได้คะแนน 0

กรณีร้อยละของกำไร มีค่าเป็นบวก ให้ได้คะแนน 5

กรณีร้อยละของกำไร อยู่ระหว่างร้อยละ -4.99 ถึง -0.01 ให้คิดค่าคะแนน ดังนี้

ร้อยละของกำไร	-4.99 ถึง -4.00	1	คะแนน
	-3.99 ถึง -3.00	1.5	คะแนน
	-2.99 ถึง -2.00	2	คะแนน
	-1.99 ถึง -1.00	3	คะแนน
	- 0.99 ถึง -0.01	4	คะแนน

ผลการดำเนินงานกำไรจากผลประกอบการจากการบริหารพื้นที่มหาวิทยาลัย:

ร้อยละ -69.98

ค่าคะแนน 0

**ไม่บรรลุเป้าหมาย 1. เนื่องจากทางมหาวิทยาลัยแม่โจ้มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

**2. กองบริหารงานทรัพย์สินมีการเปลี่ยนสถานะจากหน่วยงานในกำกับ เป็น กองภายใต้สำนักงานมหาวิทยาลัย ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบผลประกอบการปีงบประมาณ 2562 และปีงบประมาณ 2563 ได้อย่างชัดเจน**

หลักฐานอ้างอิง :

- (1) [รายงานสรุปงบแสดงรายรับ-รายจ่าย สำนักงานบริหารทรัพย์สิน ประจำปีงบประมาณ 2562 \(วันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 31 พฤษภาคม 2562\)](#)

- (2) [รายงานสรุปงบประมาณรายรับ-รายจ่าย กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ประจำปีงบประมาณ 2563 \(วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563\)](#)
- (3) [มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563](#)

**1. ผลประเมินตาม OKR กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ)**

$$\begin{aligned} &= \text{ค่าเฉลี่ยจากคะแนนข้อ 5.1.1 ข้อ 5.1.2.1 และข้อ 5.1.3} \\ &= 3.81 + 0.00 + 0.00 / 3 \\ &= 1.27 \end{aligned}$$

**2. ผลประเมินตาม OKR กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ)**

$$\begin{aligned} &= \text{ค่าเฉลี่ยจากคะแนนข้อ 5.1.1 ข้อ 5.1.2.2 และข้อ 5.1.3} \\ &= 3.81 + 4.98 + 0.00 / 3 \\ &= 2.93 \end{aligned}$$

**3. ผลประเมินตาม OKR กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ)**

$$\begin{aligned} &= \text{ค่าเฉลี่ยจากคะแนนข้อ 5.1.1 ข้อ 5.1.2.2 และข้อ 5.1.3} \\ &= 3.81 + N/A + 0.00 / 2 \\ &= 1.91 \end{aligned}$$