

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓

วันศุกร์ที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุมสารภี (๘๐ปี) ชั้น ๑ สำนักงานมหาวิทยาลัย

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา | ประธานกรรมการ |
| ตำแหน่ง อธิการบดี | |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐภูมิ ดุษฎี | รองประธานกรรมการ |
| ตำแหน่ง รักษาการแทนรองอธิการบดี | |
| ๓. รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล | กรรมการ |
| ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร | |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองชัย จูวัฒนสำราญ | กรรมการ |
| ตำแหน่ง คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร | |
| ๕. คุณยงยุทธ ชอบทำดี | กรรมการ |
| ๖. คุณสรภพ เชื้อดำรง | กรรมการ |
| ๗. คุณสรวิฑูรย์ ลินลำนมา | กรรมการ |
| ๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุม | กรรมการและเลขานุการ |
| รักษาการแทนรองอธิการบดี | |
| ๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติคุณ ชูลีกาวิทย์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๐. นางสาวจงรักษ์ บัวลอย | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------------|---|
| ๑. ศาสตราจารย์ ดร.อานัฐ ตันโช | ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุมาพร อุประ | รักษาการผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร |
| ๓. นางสาวพริดา วงศ์ไชยลึก | (ตัวแทน) รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ |
| ๔. ว่าที่ ร.ต.สมบุญ ระดม | ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย |
| ๕. อาจารย์ ดร.กัลย์ กัลยาณมิตร | ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร |
| ๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดลยา ไชยวงศ์ | อาจารย์ประจำสาขาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ |
| ๗. นายธีรวัฒน์ ต๊ะตา | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ประสานงานวิสาหกิจ) |

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

เมื่อคณะกรรมการครบองค์ประชุมแล้ว ประธานกรรมการกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งเพื่อทราบ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้เผชิญกับความท้าทายเช่นเดียวกับองค์กรอื่น ในมิติของสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นหนักด้านการเกษตรกำลังประสบปัญหาจำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ลดลง ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แนวทางหรือวิธีการใหม่ ๆ อันจะก่อให้เกิดรายได้เป็นสิ่งที่บุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกคนต้องช่วยกันสนับสนุน และส่งเสริมให้เกิดขึ้น เช่น การจัดฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรจากประสบการณ์จริงที่มีอยู่ของนักวิชาการภายในมหาวิทยาลัยให้กับทั้งภาครัฐและภาคประชาชน และการบริการทางวิชาการจากองค์ความรู้และประสบการณ์ความชำนาญที่มีอยู่ของหน่วยงานวิสาหกิจ จึงถือเป็นช่องทางการหารายได้เพิ่มให้กับมหาวิทยาลัยอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ แนวทางหรือวิธีการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นนั้นจำเป็นต้องอาศัยองค์ความรู้ทั้งทางด้านเทคนิค/วิชาการและบริหารธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่ามากที่สุดพร้อมทั้งส่งผลกระทบในเชิงบวกแก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปในเวลาเดียวกัน

ดังนั้น หน่วยงานวิสาหกิจต้องให้ความสำคัญกับผลการดำเนินงานในมิติของเงินและคนเป็นหลัก และนำองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการเชิงธุรกิจมาใช้อย่างมีอาชีพ (โดยเฉพาะด้านการตลาด) ทั้งนี้ หน่วยงานวิสาหกิจอาจพิจารณานำหลักการของ OKR (Objectives and key results) มาใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการดำเนินงาน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

๑.๒ เรื่องที่เลขานุการแจ้งเพื่อทราบ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ประกาศให้ผู้สมัครเพื่อคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจจำนวน ๓ หน่วยงาน (ได้แก่ ๑) ฟาร์มมหาวิทยาลัย; ๒) สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร; และ ๓) อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร) เชิญนำเสนอวิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแนวทางการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ต่อคณะกรรมการคัดเลือกคนละไม่เกิน ๒๐ นาที ในวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ

เลขานุการเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๓

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วให้มีการรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง/รายงานความก้าวหน้า/รายงานผลการดำเนินงาน

๓.๑ รายงานรายรับ-รายจ่ายจากการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓

สรุปรายรับ-รายจ่ายจากการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ 2563 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 เมษายน 2563							
รายการ		ฟาร์ม มหาวิทยาลัย	ศูนย์วิจัยและ พัฒนาเกษตร ธรรมชาติ	สถาบันบริการ ตรวจสอบ คุณภาพและ มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์	สถาบันรับรอง ระบบการผลิต ผลิตภัณฑ์ การเกษตร	อุทยาน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี เกษตรและอาหาร	รวม
รายรับ	ประมาณการรายรับ	4,708,700.00	9,060,000.00	11,773,593.94	5,000,000.00	16,140,000.00	46,682,293.94
	รับจริง (1 ต.ค. 62 - 30 เม.ย. 63)	746,896.45	1,919,263.00	3,038,269.87	3,251,119.02	5,082,810.40	14,038,358.74
	ร้อยละ (รับจริงเทียบประมาณการ)	15.86%	21.18%	25.81%	65.02%	31.49%	30.07%
รายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย	4,572,870.00	7,844,000.00	9,528,144.31	4,510,254.35	12,799,000.00	39,254,268.66
	ประมาณการเงินเดือน/ค่าจ้าง (เงินงบประมาณ)	7,716,160.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00	7,816,160.00
	รวมประมาณการรายจ่าย	12,289,030.00	7,844,000.00	9,528,144.31	4,510,254.35	12,899,000.00	47,070,428.66
	จ่ายจริง (1 ต.ค. 62 - 30 เม.ย. 63)	1,153,344.30	2,722,752.06	3,818,089.28	4,264,729.52	2,411,678.01	14,370,593.17
	เงินเดือน/ค่าจ้างจริง (เงินงบประมาณ)(1 ต.ค. 62 - 30 เม.ย. 63)	4,007,360.00	0.00	2,089,990.00	0.00	494,074.00	6,591,424.00
	รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	5,160,704.30	2,722,752.06	5,908,079.28	4,264,729.52	2,905,752.01	20,962,017.17
	ร้อยละ (จ่ายจริงเทียบประมาณการ)	41.99%	34.71%	62.01%	94.56%	22.53%	44.53%
ผลลัพธ์	ประมาณการรายรับสูง-ต่ำกว่าประมาณการ รายจ่าย	135,830.00	1,216,000.00	2,245,449.63	489,745.65	3,341,000.00	7,428,025.28
	ร้อยละประมาณการรายรับสูง-ต่ำกว่าประมาณ การรายจ่าย	2.97%	15.50%	23.57%	10.86%	26.10%	18.92%
	รายรับสูง-ต่ำกว่ารายจ่ายจริง	(4,413,807.85)	(803,489.06)	(2,869,809.41)	(1,013,610.50)	2,177,058.39	(6,923,658.43)
	ร้อยละรายรับสูง-ต่ำกว่ารายจ่ายจริง	(5.91)	(0.42)	(0.94)	(0.31)	0.43	(0.49)
หมายเหตุ: 1. ประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปีงบประมาณ 2563 ตามที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย							

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

๓.๒ รายงานเงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน ๕%)

สรุปเงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน 5%) ประจำปีงบประมาณ 2563 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 เมษายน 2563							
รายการ		ฟาร์ม มหาวิทยาลัย	ศูนย์วิจัยและ พัฒนาเกษตร ธรรมชาติ	สถาบันบริการ ตรวจสอบ คุณภาพและ มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์	สถาบันรับรอง ระบบการผลิต ผลิตภัณฑ์ การเกษตร	อุทยาน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี เกษตรและอาหาร	รวม
รายรับ	ประมาณการรายรับ	235,435.00	453,000.00	563,128.87	233,645.18	782,000.00	2,267,209.05
	รับจริง (1 ต.ค. 62 - 30 เม.ย. 63)	37,359.83	95,379.15	59,943.70	144,580.33	55,527.50	392,790.51
	ร้อยละ (รับจริงเทียบประมาณการ)	15.87%	21.06%	10.64%	61.88%	7.10%	17.32%
รายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย						1,927,127.69
	จ่ายจริง (1 ต.ค. 62 - 30 เม.ย. 63)						644,900.00
	ร้อยละ (จ่ายจริงเทียบประมาณการ)						33.46%
ผลลัพธ์	ประมาณการรายรับสูง-ต่ำกว่าประมาณการ รายจ่าย						340,081.36
	ร้อยละประมาณการรายรับสูง-ต่ำกว่าประมาณ การรายจ่าย						17.65%
	รายรับสูง-ต่ำกว่ารายจ่ายจริง						(252,109.50)
	ร้อยละรายรับสูง-ต่ำกว่ารายจ่ายจริง						-64%
หมายเหตุ: 1. ประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปีงบประมาณ 2563 ตามที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย							
2. รายจ่ายรวมเงินยืมฟาร์มมหาวิทยาลัย 500,000 บาท							

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

๓.๓ รายงานผลการสอบบัญชีหน่วยงานในกำกับ ๙ หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ

๒๕๖๒

๓.๓.๑ สรุปผลการตรวจสอบงบการเงินของหน่วยงานในกำกับ ๙ หน่วยงาน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติคุณ ชูลีกาวิทย์ รายงานสรุปผลการตรวจสอบงบการเงินของ
หน่วยงานในกำกับ ๙ หน่วยงาน ต่อที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป

๓.๓.๒ การวิเคราะห์งบการเงินของหน่วยงานในกำกับ ๙ หน่วยงาน ประจำปี
งบประมาณ ๒๕๖๒

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดลยา ไชยวงศ์ รายงานสรุปผลการวิเคราะห์งบการเงินของหน่วยงานใน
กำกับ ๙ หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ต่อที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป

๓.๓.๓ รายงานงบการเงินโดยผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจ ๕ หน่วยงาน

๓.๓.๓.๑ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

เปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๓.๓.๓.๒ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

เปรียบเทียบกับประมาณการที่ตั้งไว้ ณ ต้นปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจสังกัดมหาวิทยาลัย ๕ หน่วยงาน รายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ ๒๕๖๑ และผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เปรียบเทียบกับประมาณการที่ตั้งไว้ ณ ต้นปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ต่อที่ประชุม

ข้อเสนอแนะที่ประชุม ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ฟาร์มมหาวิทยาลัย

๑.๑ ข้อเสนอแนะให้จัดทำแผนผังพื้นที่ในความดูแลให้ถูกต้อง ชัดเจน มีการแบ่งประเภทของพื้นที่ตามการใช้ประโยชน์

๑.๒ ข้อเสนอแนะให้จัดทำแนวทางในการเก็บค่าส่วนกลางหรือแบ่งผลประโยชน์ในการใช้พื้นที่ต่าง ๆ ของฟาร์มมหาวิทยาลัย

๒. สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

๒.๑ ควรร่วมมือกับสถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตรเพื่อขยายขอบเขตงานและลดต้นทุนในการดำเนินงาน

๒.๒ พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถวางขายได้ทั่วไปและมีปริมาณเพียงพอ

๓. สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร

๓.๑ ควรร่วมมือกับสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์เพื่อขยายขอบเขตงานและลดต้นทุนในการดำเนินงาน

๓.๒ ควรสร้างเครือข่ายและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าให้มากขึ้นและสร้างฐานลูกค้าใหม่

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

๓.๔ พิจารณานุมัติการปรับขึ้นค่าจ้างของพนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี

เกษตรและอาหาร

ตามที่คณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๓ ได้พิจารณาการปรับขึ้นค่าจ้างของพนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โดยมีมติเห็นชอบให้มีผลการปรับขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป และให้จัดทำการประเมินกำหนดอัตราการปรับขึ้นค่าจ้างของพนักงาน โดยให้คำนึงถึงความแตกต่างของแต่ละบุคคลในด้านอายุงานและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และให้ปรับขึ้นค่าจ้างเป็นร้อยละของค่าจ้างเดิม แล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่งในการประชุมครั้งถัดไปนั้น

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการปรับขึ้นค่าจ้างของพนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โดยเห็นชอบการปรับขึ้นค่าจ้างตามแนวทางที่ ๑ ((นำเงินเดือนปัจจุบัน -

เงินเดือนแรกเริ่มของแต่ละคน) + ฐานเงินเดือนใหม่ที่ ๑๙,๐๐๐ บาท) ตามที่อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ เสนอ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	เงินเดือนปัจจุบัน	เงินเดือนใหม่
๑	นางสาวเสาวลักษณ์ ชนะญาติ	พนักงานพัฒนารูทกิจ	๒๐,๖๒๖	๒๔,๖๒๖
๒	นางสาวกมลวรรณ ติตชัย	พนักงานฝึกอบรมฯ	๑๘,๕๘๒	๒๒,๕๘๒
๓	นางสาวศุภธาดา นัตถ์แก้วสีบ	พนักงานจัดการทรัพยากรฯ	๑๖,๔๓๕	๒๐,๔๓๕
๔	นางสาวชฎาพร จันทร์พร	พนักงานบริหารงานทั่วไป	๑๕,๙๑๓	๑๙,๙๑๓
๕	นายสุรวิทย์ กันทะสอน	พนักงานพัฒนารูทกิจ	๑๕,๘๘๑	๑๙,๘๘๑
๖	นางสาวสุภัทรา เปรือโอ	พนักงานพัฒนารูทกิจ	๑๕,๕๓/๙	๑๙,๕๓/๙
๗	นางสาวศิญาพัฒน์ เภาภา	พนักงานจัดการทรัพยากรฯ	๑๕,๕๒๔	๑๙,๕๒๔
๘	นางสาวชนัดดา ชัยเนตร	พนักงานจัดการทรัพยากรฯ	๑๕,๕๕๔	๑๙,๕๕๔

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ พิจารณานุมัติซื้อประกันภัย โควิด ๑๙ สำหรับพนักงานหน่วยงานวิสาหกิจ จำนวน ๓๙ คน โดยใช้เงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน ๕%)

เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (Coronavirus Disease 2019 : COVID-19) ซึ่งมีแนวโน้มการแพร่กระจายอย่างรวดเร็วและเพิ่มมากขึ้น ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจจึงได้เสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณานุมัติดำเนินการจัดทำประกันภัยไวรัสโคโรนา 2019 ของบริษัทเอเชียประกันภัย ให้กับพนักงานหน่วยงานวิสาหกิจ จำนวน ๓๙ คน โดยใช้เงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน ๕%) เป็นเงิน ๑๙,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) (อัตราค่าเบี้ยประกันภัย ๕๐๐ บาท/คน) ซึ่งมีเงื่อนไขของการประกันภัย คือ ตรวจเจอไวรัสโคโรนา 2019 จ่าย ๕๐,๐๐๐ บาท เจ็บป่วยโคมาระยะสุดท้ายหรือเสียชีวิตจ่าย ๕๐๐,๐๐๐ บาท และมีค่าชดเชยรายวันกรณีนอนโรงพยาบาล ๑,๐๐๐ บาท/วัน (แต่ไม่เกิน ๕๐ วัน) นั้น

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติให้ซื้อประกันภัยไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับพนักงานหน่วยงานวิสาหกิจ จำนวน ๓๙ คน โดยใช้เงินส่วนกลางหน่วยงานวิสาหกิจ (เงิน ๕%) เป็นเงิน ๑๙,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

๔.๒ พิจารณาโครงสร้างการแบ่งงานภายในของหน่วยงาน แผนการดำเนินงาน แผนกำลังคน และกรอบอัตรากำลังของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบโครงสร้างการแบ่งงานภายในของหน่วยงาน แผนการดำเนินงาน แผนกำลังคน และกรอบอัตรากำลังของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ตามที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติได้เสนอมา

๔.๓ พิจารณาประมาณการรายรับ-รายจ่าย สำหรับ ๖ เดือนหลังของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของหน่วยงานวิสาหกิจ ๕ หน่วยงาน

ผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจสังกัดมหาวิทยาลัย ๕ หน่วยงาน เสนอประมาณการรายรับ-รายจ่าย สำหรับ ๖ เดือนหลังของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ต่อที่ประชุม

ข้อเสนอแนะจากที่ประชุม ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เสนอให้หน่วยงานวิสาหกิจสังกัดมหาวิทยาลัยทั้ง ๕ หน่วยงาน นำหลักการคำนวณอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Return on assets: ROA) มาใช้ในการจัดทำแผนการดำเนินงานของหน่วยงาน รวมถึงการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงาน ซึ่งอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมดจะแสดงให้เห็นว่าสินทรัพย์ทั้งหมดของหน่วยงานสามารถก่อให้เกิดรายได้ได้มากน้อยเพียงใด

๒. หน่วยงานวิสาหกิจควรพัฒนาด้านการตลาดอย่างเร่งด่วน อาจจัดให้มีหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ดูแลด้านการตลาดให้กับหน่วยงานวิสาหกิจโดยเฉพาะ

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบประมาณการรายรับ-รายจ่าย สำหรับ ๖ เดือนหลังของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของหน่วยงานวิสาหกิจ ๕ หน่วยงาน และให้เสนอต่อมหาวิทยาลัยต่อไป

๒. เห็นควรให้คณะกรรมการหน่วยงานวิสาหกิจแต่ละหน่วยงานดำเนินการจัดทำและส่งแผนการดำเนินงานของหน่วยงานที่ชัดเจน ถูกต้องเหมาะสม และสามารถนำมาประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานได้ทั้งด้านงาน เงิน และคน ซึ่งต้องสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงระดับนานาชาติและระดับชาติ นโยบายของรัฐบาล และมหาวิทยาลัย รวมทั้งวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและเป้าหมายการหารายได้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ ดังนี้

๑. แผนระยะกลาง ๕ ปี (ปี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘)

๒. แผนระยะสั้นประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดยละเอียด พร้อมแนบ “ข้อกำหนดและขอบเขตงาน (Terms of reference: TOR)” ของผู้อำนวยการหน่วยงานวิสาหกิจนั้น ๆ ที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและแนบเป้าหมายการหารายได้มาเพื่อใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

๕.๑ กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

ประธานแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปในวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๓ หากมีการปรับเปลี่ยนฝ่ายเลขานุการจะแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้าอีกครั้งหนึ่ง

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุม เวลา ๑๖.๐๐ น.

ศิริวัฒน์ ติศา

(นายศิริวัฒน์ ติศา)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ผู้จัดรายงานการประชุม

ปิณฑุ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติคุณ ชุติกาวิทย์)

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม